

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽELMENĖLIS“  
SAULĖS ŠERÉNIENĖS  
2020 METŪ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-02-25 Nr. 35-12-142  
Kaunas

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant įstaigos 2020-2022 metų strateginiame plane iškeltus tikslus, siekiama kiekvieno kliento poreikius tenkinančio ugdymo kokybės gerinimo, sudaryti sąlygas kokybiškam ir visapusiškam vaikų visuminiam ugdymui (si), kad ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis, atitinktų vaiko raidą, kad tėveliai pozityviai vertintų teikiamu paslaugą, tarp jų ir ugdymo kokybę, vaiko savijautą. Daug dėmesio teikiama pedagoginio personalo kompetencijų tobulinimui, veiksmingam personalo valdymui, edukacinių erdviių modernizavimui ir šiuolaikinėms edukacinėms priemonėms.

Įstaigos 2020-2022 metų strateginiame plane sėkmingai įgyvendintos visos veiklos rodiklių planinės reikšmės. Vienam pedagogui tenka 12 ikimokyklinio amžiaus vaikų (planinė 12). Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis siekia 87 proc. (planinė 80 proc.); labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis – 98 proc. (planinė 75 proc.); labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, jėvių, rūpintojų) dalis – 100 proc. (planinė 80 proc.).

Įstaigos 2020 metų veikos plane siekiama ugdymo kokybės gerinimo, užtikrinant vaikų socialinę emocinę gerovę, pasitelkiant STRE(A)M\* metodikos elementus. Organizuota 12 STRE(A)M indigo dienų (planuotos 6). STRE(A)M veiklose, pasitelkiant IKT, dalyvavo 78,9 proc. ugdytinių (planuota 50 proc.). Organizuotos 5 atviros veiklos vaikų tėvams (planuota 5). Jutraukiant socialinius partnerius, organizuota emocinės gerovės savaitė su STREAM elementais. Suorganizuota judesio ir personažų konferencija (logo kinetinių mankštų pagrindu), kuri transliuota vaikams esantiems namuose ir įstaigoje, dalyvavo 89,7 proc. ugdytinių. Pravestos 57 integralios mankštos jungtinėmis veiklomis- muzika, šokis, logopedija, kuriuos vedė personažas Pepė. Tėvai jutraukiami į atviras veiklas, organizuotos 27 projekto „Aš iu- įtai siiprybė“, kuriose vykdomas SEU ugdymas, laimingos vaikystės pedagogikos elementai, stiprinami sėkmingos adaptacijos proccsai. Improvizuotai su personažais organizuotos 14 robotikos ir eksperimentavimo veiklų visiems amžiaus tarpsniams, išskyrus ankstyvajį, keturmečiams pravestos veiklos su robotuku Wonder, IMO kubais (9 veiklos). Dalyvauta SEU olimpiadoje „Dramblys“. Įstaiga ugdymo procesui gerinti naudoja EMA pratybas. Ugdytinių gebėjimai atskleidė įstaigos tradiciniuose ir išskirtiniuose renginiuose, kurie šiemet organizuoti nuotoliniu būdu. Visi 100 proc. pedagogų įvaldė visas reikalingas IKT priemones, programas. Kauno m. savivaldybės atliktame nuotolinio ugdymo kokybės vertinimo tyrime įstaiga už nuotolinį ugdymą įvertinta 91,3 proc. labai gerai.

Įgyvendinant priemonę „Mokymosi per judesj metodikos specialiųjų poreikių vaikams taikymas“, 9 grupėse įdiegta mokymosi per judesj metodika (planuota 9). 65,6 proc. ugdytinių aktyviai dalyvavo mankštose, sėkmingai ugdomi sveikos gyvensenos ir sveikatos stiprinimo įgūdžiai (planuota 50 proc.). Mokytojų komandos grupėse vykdė aktyvias veiklas, kurios vykdomas per programas, projektus, akcijas, informacinius ir kitus renginius, pedagogų kvalifikacijos tobulinimą. 95 proc. pedagogų ir 97,5 proc. pagalbinio personalo patobulino savo kompetencijas atskirose veiklų srityse (planuota 90 proc.). Kūrybinėse projekto dirbtuvėse dalyvavo 51,4 proc. pedagogų ir ugdytinių (planuota 45 proc.). Dalyvauta 8 mokymuose, Klaipėdoje sukurtą IMO kubų mokymosi platformą, pasidalinta geraja patirtimi su Dainavos rajono ugdymo įstaigomis. Mokytojai komandinu principu dirba su projektais

eTwining, emocinio intelekto programa „Kimochi“, VŠĮ tarptautine programa „Zipio draugai“, dalyvauta 17 respublikinių projektų, 9 parodose Kauno m. ugdymo įstaigų iniciatyva. Mokytojai parengė ir įgyvendinto 37 individualius planus vaikams su specialaisiais poreikiav. Stebimas vaikų kalbos raidos korekcijos pokytis : 13 vaikų žymus kalbos neišsvystymas pakeistas į vidutinį.

Esant Covid19 pandemijos situacijai įstaiga efektyviai perėmė ir įgyvendino nuotolinį ugdymą Classroom, Zoom, Teams platformose, parengta ugdymo struktūravimo nuotolinė platforma [www.zelmenelis.lt](http://www.zelmenelis.lt) / nuotolinis ugdymas, kuri buvo prieinama visoms Kauno ugdymo įstaigoms.

Siekiant vaikų ugdymo(si) sąlygų, įgyvendinant ugdymo novacijas, gerinimo, atnaujinta 92,7 proc. lauko grindinio trinkelį, 62,8 proc. atlikta elektros darbų pagal techninį projektą, pakeistos 5 vidaus durys (2532,87 Eur) įsigyta 15 įvairių edukacinių priemonių ir muzikos instrumentų (4590,78 Eur). Siekiant pagerinti sanitarines higienines sąlygas, atnaujintos ir praturtintos edukacinės erdvės, racionaliai panaudojant lėšas. Gerinant sveikos mitybos diegimo klausimus, įgytas naujas 60 ltr. Maisto virimo katilas (1809 eur). Didelis dėmesys skirtas dezinfekcijos organizavimui: valymo priemonių išlaidos siekia 4454,55 Eur. Atlirkti atnaujinti įstaigos pastato kadastriniai matavimai (890 Eur.). Atnaujinta interneto sparta, įrengti papildomi maršrutizatoriai interneto kokybei užtikrinti, sukurtas internetinis serveris užduotims ir priemonėms saugoti, pasodinti pagal ES projektą 8 vaismėdžiai, atnaujinta įstaigos raštinė bei logopedės kabinetas. Iženklintas vidinis kiemas apsaugos juostomis, sumontuoti automatiniai vartai, leidžiantys užtikrinti vaikų judrumo saugumą įstaigos teritorijoje.

Įstaiga novatoriškai diegia visas LR ikimokyklinio ugdymo įstaigoms taikomas naujoves, yra mentorius Lietuvos darželių vadovams, daug dėmesio skiriama ugdymo veiklos kokybės užtikrinimui, lyderiaujantis darželis atviras kaitai ir inovacijoms. Pedagogai per mėnesius išklausė 1245 kvalifikacines valandas, padėjėjos-467 valandas, švietimo pagalbos specialistai- 340 valandų, menų pedagogai- 124 valandas, kas sudaro 27,6 proc. daugiau negu 2019-aisiais.

## II SKYRIUS 2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

| Metų užduotys<br>(toliau –<br>užduotys)                              | Siektini rezultatai   | Rezultatų vertinimo rodikliai<br>(kuriais vadovaujantis<br>vertinama, ar nustatytos<br>užduotys įvykdotos)                   | Pasiekti rezultatai ir<br>jų rodikliai   |
|--|---|--|--|
| 1.1.Užtikrinti<br>gerus ugdymo(si)<br>rezultatus ir<br>ugdymo kokybę | Padidės<br>ikimokyklinio<br>amžiaus vaikų<br>pasiekimų ir<br>pažangos lygio,<br>atitinkančio vaiko<br>raidą dalis (proc);<br><br>Padidės<br>priešmokyklinio<br>amžiaus vaikų<br>pasiekimų ir<br>pažangos lygio,<br>atitinkančio vaiko | Iki 2020-12-20 ne mažiau<br>kaip 5 proc. (buvo 75 proc.)<br><br>Iki 2020-12-20 ne mažiau<br>kaip 10 proc. (buvo<br>85 proc.) | Ikimokyklinio<br>amžiaus vaikų<br>pasiekimų ir pažangos<br>lygis, atitinkantis<br>vaiko raidą, siekia<br>86,9 proc.<br><br>Priešmokyklinio<br>amžiaus vaikų<br>pasiekimų ir pažangos<br>lygis, atitinkantis<br>vaiko raidą, siekia<br>96,8 proc. |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  | raidą, dalis (proc.)   |   |  |
|  | Padidės tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę, dalis (proc.).   | Labai gerai - 5 proc. (buvo 45 proc.) Gerai - 10 proc. (buvo 25 proc.) Patenkinama 5 proc. Nepatenkinama 0 proc.  | Labai gerai 63 proc. Gerai - 35,2 proc. Patenkinamai - 1,8 proc.   |
| 1.2.Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus ir lauko aplinkas | Padidės tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje dalis (proc.)<br><br>Lauko dangos atnaujinimo betoninėmis plytelėmis testinis įgyvendinimas<br><br>Lopšelio grindų pakeitimas | Labai gerai - 60 proc. (buvo 55 proc.) Gerai - 20 proc. (buvo 15 proc.) Nepatenkinamai 0 proc. Patenkinamai 0 proc.<br><br>90 proc. pakeistų lauko trinkelius.<br><br>Pakeista 3 grupių grindys | Labai gerai 71,5 proc. Gerai 28,5 proc. Patenkinamai 0 proc. Nepatenkinamai 0 proc.<br><br>91,6 proc. pakeistų lauko plytelius<br><br>Grindų keitimas atidėtas dėl negalimo grupių uždarymo ar jungimo |
|  | Elektros instalacijos projekto įgyvendinimas   | Atlikta 50 proc. elektros darbų pagal techninį projektą   | Atlikta 52,6 proc. darbų pagal techninį projektą. (15789 eur)  |
|  | Įrengti lauko suoleliai  | Įrengta 5 vnt. suolelių   | Įrengti 5 suoleliai (1340 eur)   |
|  | Įrengtos džiovyklės rūbų   | Pastatytos 3 džiovyklės   | Tikslas nukeltas į kitus metus   |
|  | Pakeistos vidaus lauko durys   | Pakeistos 5 durys   | Pakeistos 5 durys. (2789 Eur)  |
|  | Įgyta lauko įranga.  | 1 lauko įrengimas   | Įgyti 4 lauko įrengimai (2400 Eur)   |
| 1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio modernizavimui ir sėkmingam įstaigos jvaizdžio  | Organizuotos STREAM indigo dienos prieinamos visai įstaigos bendruomenei   | 6 grupių indigo dienos, išskyrus ankstyvajį amžiaus tarpsnį   | 12 grupių indigo dienos, išskaitant ir lopšelio grupes.  |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| formavimui   | Įtraukiant socialinius partncrius, organizuota emocinės gerovės savaitė su STREAM elementais Atviros tėvų kaip partnerių veiklos., projekte : „Aš ir tu – tai stiprybė“ | 50 proc. ugdytinių įsitruauks į siūlomas STREAM veiklas, pasitinkant IKT;<br><br>5 užsiėmimai grupėse išskyrus ankstyvajį amžių. | STREAM diena kas mėnesj ( 12 vnt)<br>Logo kintinčios mankštos su Pepe ( 212 mankštų)<br><br>Želmonautas eksperimentuoja veiklos ( 12 vnt)<br>Vaikų konferencija „Laiko bokštai“                                      |
| Judesio personažų konferencija vaikams“ Laiko bokštai“   | ir  | 80 proc. vaikų dalyvaus konferencijoje   | 12 užsiėmimų įskaitant lopšelio grupes.<br><br>94,3 proc. nuotoliniu būdu ZOOM   |
| Užtikrinta vidaus darbo kontrolė   | gčra  | Iš Savivaldybės auditu ir kitų kontroluojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas                             | 2020 12 21 Nr. 21-6-20 audito ataskaitoje vertinimas gerai.<br>Kauno VMVT patikra. Trūkumų nerasta.  |
| Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius | ir  | Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius                             | Įstaigos svetainė <a href="http://www.zelmenelis.lt">www.zelmenelis.lt</a> verčiama į 4 europines kalbas, turi visus BDAR reikalavimo slapukus ir privatumo politiką papildomai įdiegtas virtualus turas po įstaigą. |

## 2. Užduočių, neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies dėl numatyto rizikų nebuvvo

### 3. Veiklos, kurios nebuvvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

| Užduotys / veiklos   | Poveikis švietimo įstaigos veiklai   |
|--|--|
| 3.1. Atlkti darželio pastato kadastriniai matavimai ir jiems skirtas finansavimas. | Iš įstaigos ilgalaikio turto apskaitos iškelti remonto darbai. Atnaujinti duomenys Registrų centre apie pastato vertę. |
| 3.2. Papildomos drenažo atšakos techninio projekto papildymas, gautas              | Papildytas drenažo techninis projektas leis lauko aplinkų turtinimą, užtikrins saugumą ir sausą veją,                  |

|  |   |
|--|---|
| finansavimas   | pritaikytą žaisti vaikams.  |
| 3.3. Muzikos instrumentų STREAM veikloms įgyvendinti, įtraukiant ugdytinių tėvus įsigijimas  | Igytas trimitas, saksofonas, siekiant sukurti STREAM veiklas vaikams, įtraukiant ugdytinių tėvus.   |
| 3.4. Parengtos sąmatos vidaus koridoriaus modernizavimui, durų keitimui, lopšelio grindų dangos keitimo darbams  | Užtikrins 2021-2022 m strateginio plano III etapo įgyvendinimą, poreikio finansavimui nusistatyti, ištaigos turtinimą.  |
| 3.5. Baigtas I projekto ES Nr. 09.2.1.-ESFA-K-728-02-0014 etapas: „Mokymasis per judej, integrnuojant specialiųjų poreikių vaikus“   | Pabaigtas projekto I etapas, įsisavintas skirtas finansavimas( 24000 eur), išklausyti 9 mokymai, dalyvauta kūrybinėse dirbtuvėse.   |
| 3.6 Parengta paankstinto priešmokyklinio ugdymo penkiamečiams programa, atliepianti vaiko gebėjimus  | Darbo grupė parengė programą, kuri bus pradedama įgyvendinti 2021 09 01 etapais, integrnuojant ankstinamo priešmokyklinio ugdymo programą.  |
| 3.7. Parengtas nuotolinio darbo ir ugdymo proceso organizavimo tvarkos aprašas, vidaus kontrolės užtikrinimo aprašas, atnaujintas vadybinių funkcijų paskirstymo tvarkos aprašas | Ištaigos ugdymo proceso, žmogiškųjų ir finansinių išteklių efektyvaus valdymo užtikrinimas. Ištaiga dirba su Padlet, Microsoft 365 programiniais rankiais TEAMS, ZOOM, GOOGLE MEET. |

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokius buvo) ir rezultatai

### III SKYRIUS GEBĒJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gcbėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

| Vertinimo kriterijai  | Pažymimas atitinkamas langelis: |   |    |    |
|---|---------------------------------|---|----|----|
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas                            | 1                               | 2 | 3x | 4  |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas                          | 1                               | 2 | 3x | 4  |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas   | 1                               | 2 | 3  | 4x |
| 5.4. Žinių, gcbėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1                               | 2 | 3x | 4  |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)   | 1                               | 2 | 3x | 4  |

### IV SKYRIUS

### PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6.Pasiekštų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

|                             |                                |
|-----------------------------|--------------------------------|
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
|-----------------------------|--------------------------------|

|   |   |
|---|---|
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius         | Labai gerai X                           |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai <input type="checkbox"/>          |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius             | Patenkinamai <input type="checkbox"/>   |
| 6.4. Pusę ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius               | Nepatenkinamai <input type="checkbox"/> |

## 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

- 7.1. Asmeninio poveikio žinių ir gebėjimų gilinimas, užtikrinant vadybinius darbo planavimo procesus
- 7.2. Anglų kalbos žinių gilinimas

## V SKYRIUS 2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 8. 2021 metų užduotys

| Užduotys  | Siektini rezultatai  | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyti užduotys įvykdytos)   |
|---|--|--|
| 8.1. Užtikrinti gerus ugdymosi rezultatus ir ugdymo kokybę  | <p>Didės Ikimokyklinio ugdymo amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis procentais;</p> <p>Didės Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis procentais;</p> <p>Didės tėvų (globėjų) labai gerai vertinančių ugdymo įstaigos veiklos kokybę, proc.</p> | <p>Iki 2021 12 20 sieks 90 proc. (buvo 86,9 proc.);</p> <p>Iki 2021-12-20 sieks 99 proc. (buvo 96,8 proc.);</p> <p>Labai gerai 75 proc.<br/>Gerai 24 proc.<br/>Patenkinamai 1 proc.</p>  |
| 8.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselejant įstaigos bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir irengiant naujas vidaus ir lauko ugdymui prasmingas aplinkas | <p>Didės tėvų (globėjų) labai gerai vertinančių vaikų saugumą proc.</p> <p>Lopšelio grupės grindų keitimasis</p> <p>Igis drabužių džiovykles lopšelio amžiaus vaikams</p> <p>Gerbūvio darbų užbaigimas<br/>Papildomos drenažo atšakos darbų užbaigimas pagal</p>     | <p>Labai gerai 75 proc.<br/>Gerai 15 proc.<br/>Patenkinamai 10 proc.</p> <p>Pakeistos grindys lopšelio 3 grupėse;</p> <p>Įgytos drabužių džiovyklės 3 vnt</p> <p>Pakeistos visos teritorijos trinkelės 100 proc.<br/>100 proc baigtidarbai</p> |

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Ataskaita vertinama gerai – švietimo įstaigos vadovas įvykdė visas užduotis, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai, kadangi padidėjo ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą bei padidėjo tėvų (jtėvių, globėjų) labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis. Organizuota 12 STRE(A)M indigo dienų (buvo planuotos 6), STRE(A)M veiklose dalyvavo 78,9 proc. ugdytinių (buvo planuota 50 proc.). Dalyvauta SEU olimpiadoje „Dramblys“. 9 grupėse įdiegta mokymosi per judesi metodika, 65,6 proc. ugdytinių aktyviai dalyvavo mankštose, sėkmingai ugdomi sveikos gyvensenos ir sveikatos stiprinimo įgūdžiai (buvo planuota 50 proc.). Įstaigoje vykdomi projektai eTwining, emocinio intelekto programa „Kimochi“, VŠĮ tarptautinė programa „Zipio draugai“. Saulė Šerėnienė sklandžiai organizavo įstaigos veiklą COVID-19 pandemijos metu, išvengiant susirgimų. Kauno miesto savivaldybės atliktame nuotolinio ugdymo kokybės vertinimo tyrimė 91,3 proc. tėvų (jtėvių, globėjų) įstaigos nuotolinį ugdymą įvertino labai gerai. Siūlau skirti 10 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja

(parašas)

Ona Gucevičienė

2021-02-24

Kauno miesto savivaldybės meras

(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

2021-02-24

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai, siūlau skirti 10 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau.  
Direktorė

(parašas)

Saulė Šerėnienė

2021-02-25